

Schermer Molens Stichting

JAARVERSLAG 2024





INHOUD	<u>Pagina</u>
1. Bestuursverslag	3
2. Verslag van de raad van toezicht	16
3. Jaarrekening 2024	21
3.1 Balans per 31 december 2024	21
3.2 Staat van baten en lasten over 2024	23
3.3 Grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling	24
3.4 Toelichtingen op de balans per 31 december 2024	28
3.5 Toelichtingen op de staat van baten en lasten over 2024	34
4. Ondertekening	37
Resultaatbestemming	38



1. Bestuursverslag

1.1. Inleiding en samenvatting

In dit verslag legt het bestuur van de Schermer Molens Stichting verantwoording af over haar functioneren en activiteiten in 2024.

Het aantal bezoekers van de Museummolen en korenmolen De Otter is wederom gegroeid ten opzichte van het voorgaande jaar. De werkzaamheden aan de N243 zijn inmiddels afgerond en de touringcars met bezoekers uit de hele wereld wisten de Museummolen goed te vinden. De gastvrouwen en gastheren hadden genoeg te doen, ook de omzet van de winkel was hoger dan de afgelopen jaren. Met dank aan Yorkshire Dave is de minivijzel op het molenerf teruggeplaatst en in gebruik genomen. We hebben een aantal nieuwe vrijwilligers op de Museummolen mogen verwelkomen en helaas ook afscheid moeten nemen van anderen. In september overleed mevrouw Hoek, ze was vanaf het eerste uur betrokken bij de Museummolen. In november overleed nog een oudgediende, Els van der Berg, die lange tijd als gastvrouw achter de balie heeft gestaan. In oktober moesten we afscheid nemen van Nico Hes, onze alleskunner en zeer betrokken vrijwilliger. Hij wordt zeer gemist. De liefde voor de molens kan ver reiken, uit de nalatenschap van mevrouw Hoek en van Cor de Geus uit Zuider Schermer kwam een mooie gift voor de molens.

Tijdens de Open Monumentendag dansten de Schermer dansers op het 'pleintje' voor korenmolen De Otter, een feestelijk gezicht dat veel bezoekers trok. De meeste omwentelingen zijn gemaakt door Poldermolen D, met 748.989 op de eerste plaats. De plannen voor de herinrichting van het bezoekerscentrum bij de Museummolen zijn door de drukte helaas wat blijven liggen, die pakken we in 2025 weer op. Op 5 april hebben we het jubileum 60 jaar molenbeheer in de Schermer gevierd. Later in het jaar ontvingen we hiervoor de Molenprijs van de Noord-Hollandse Molenfederatie, een mooie blijk van waardering voor iedereen die zich inzet voor de molens in de Schermer.

Het werk aan de molens is nooit af, de lijst van het uitgevoerde onderhoud is als vanouds lang. Het reguliere werk is uitgevoerd en allerlei grote en kleinere klussen zijn geklaard. De steenkraan in De Otter is vernieuwd, de windpeluw van poldermolen M is eindelijk vervangen, de twee huizen bij Oterleek zijn geschilderd en nog veel meer. Voor het herstel van de fundering van Bovenmolen E zijn voldoende toezeggingen van subsidieverstrekkers en fondsen binnen en is de aanbesteding gestart. De restauratie en het maalvaardig maken van Strijkmolen L vordert gestaag. Bij de graafwerkzaamheden aan de achterwaterloop kwam een glimp van het verleden boven in de vorm van de oude vijzel compleet met ijzerwerk, een fiets, een kacheltje en een bijzonder lepeltje. Samen met de gemeente Alkmaar vinden we, als ware pioniers, onze weg naar zonnepanelen, warmtepompen en isolatie-technieken. De vergunning voor de plaatsing van een eerste warmtepomp is binnen.

De molens in de Schermer staan er fier bij. Dit is mede te danken aan de inzet van de molenaars die er goed voor zorgen, de beheerders van de Museummolen, de vele gastvrouwen en gastheren achter de balie, onze molenvrienden, de bezoekers, de bestuurders en alle andere molenliefhebbers die een bijdrage hebben geleverd aan het beheer en behoud van dit prachtige erfgoed. De molens van de Schermer danken u.



1.2. Instandhoudingscommissie

De Instandhoudingscommissie (IHC) bestaat in 2024 uit de volgende leden: Maurice Wokke (voorzitter), John Hagens (penningmeester van de stichting), Aldert Pilkes (Raad van Toezicht), Arie Butterman, Mats Faber, Fred Oudejans en Anton Pegels. De commissie heeft in het verslagjaar tien keer een vergadering gehad. Waar nodig wonen leden van de commissie de bouwvergaderingen voor Strijkmolen L bij.

De IHC wordt ondersteund door Van Reeuwijk Bouwmeesters. Dit is een door de overheid – Stichting Erkende Restauratiekwaliteit Monumentenzorg (ERM) – gecertificeerd Monumenten- en Molenadviesbureau. Van Reeuwijk is deskundig op het gebied van instandhoudings- en restauratieplannen; bouwbegeleiding en directievoering en bouwhistorisch onderzoek.

De IHC heeft zich het hele jaar beziggehouden met het reguliere onderhoud van de vijftien molens, twee woningen en de bakkerijschuur die in bezit zijn van de stichting. Daarnaast zorgt de IHC voor de voorbereiding, uitvoering en begeleiding van de restauratieprojecten.

De basis van de instandhouding van onze molens is dat de molenaar-bewoners taken op zich nemen zoals het onderhoud van het erf, teren en verven van de molen en kleine reparatieklussen. De molens maken veel draaiuren wat bevorderlijk is voor de staat van de molens.

De IHC verzorgt de registratie en aansturing van het reguliere onderhoud.

Alle bestedingen worden nauwgezet geregistreerd binnen de kaders van de verleende onderhoudssubsidies. Hierdoor beschikken wij over een actueel overzicht per molen van de (wel/niet subsidiabele) bestedingen. Binnen de geldende procedure-afspraken is opdracht verleend aan aannemers voor het onderhoud en wordt toegezien op de correcte uitvoering van de afgesproken prestaties.

Dit jaar heeft de IHC een ronde gemaakt langs alle molenaar-bewoners, waarbij het onderhoud is besproken.

De belangrijkste (grote) restauratieprojecten in 2024 zijn:

- De maalvaardige restauratie van Strijkmolen L: eind 2023 is gestart met de restauratie en maalvaardig maken van Strijkmolen L. Dit behelst het terugbrengen van het interieur, het uitgraven en restaureren van de watergangen, het plaatsen van spil, vijzel met vijzelwiel, het aanbrengen van twee nieuwe geklonken roeden en het terugbrengen van het interieur.
Na het faillissement van de hoofdaannemer in januari 2024, is een doorstart gemaakt met een nieuwe aannemer. De Instandhoudingscommissie, het bestuur en de raad van toezicht zijn nauw betrokken bij de afhandeling van het faillissement en de hieruit volgende claim.
- De fundatie van Bovenmolen E moet worden gerenoveerd. Dit behelst het herstel van de fundering, het waterpas stellen van de molen en het terugbrengen van het interieur. We willen ook dat de molen voldoet aan het predicaat Bijna Energie-Neutrale Gebouwen.
Na toekennen van de provinciale subsidie is gestart met de fondsenwerving. In november waren er voldoende toezeggingen om van de raad van toezicht het mandaat te krijgen om te starten met de aanbesteding. De werkzaamheden beginnen in 2025.



- Naar aanleiding van het Roedenrapport van De Hollandsche Molen (2022) is de vervanging van beide roedes van Poldermolen O opgestart. In 2024 heeft de provincie Noord-Holland subsidie toegekend. In 2025 worden de roedes besteld.
- Er heeft tweemaal overleg plaatsgevonden met de afdeling Monumentenzorg van de gemeente Alkmaar over onder andere de nieuwe subsidieregeling voor monumenten. De nieuwe regeling biedt extra financiële mogelijkheden voor grote onderhoudswerkzaamheden bij restauraties.
- De gemeente Alkmaar heeft in 2024 – na intensieve samenwerking op dit dossier – eerst de omgevingsvergunning verleend voor het plaatsen van zonnepanelen bij de molens en daarna de vergunning verleend voor het plaatsen van een warmtepomp bij Strijkmolen L. Strijkmolen L wordt een pilot project voor de stichting om te leren hoe molens te verduurzamen met nieuwe technologieën. Het beleid hiervoor is in ontwikkeling, niet alleen bij ons, ook bij overheden en partners. Als stichting willen wij vooruitstrevend zijn wat betreft verduurzaming.
- Bij Poldermolen M is de windpeluw vervangen. Uit voorzorg heeft deze poldermolen niet gedraaid voordat de windpeluw was vervangen.
- De twee woningen in Oterleek zijn geschilderd en deels opnieuw betimmerd. Waar mogelijk is tijdens deze werkzaamheden isolatie aangebracht om de woningen verder te verduurzamen.
- Van Reeuwijk Bouwmeesters heeft de plannen, begrotingen en aanvragen voor de Subsidieregeling instandhouding monumenten (SIM) 2025-2031 medio 2024 ingediend. De stichting is verheugd dat de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed voor al onze molens de SIM heeft toegekend. De inventarisatie door Van Reeuwijk Bouwmeesters vormt de basis voor de lange termijn onderhoudsplannen van de stichting.

1.3. Museummolens

Onderhoud

Na de sluiting van het seizoen voeren de vrijwilligers onderhoudswerkzaamheden uit aan de Museummolens, het entreegebouw, de molenshuur en hekwerken op het erf. Hiermee verbeteren we ieder jaar de toegankelijkheid en beleefbaarheid, speerpunt is de veiligheid voor medewerkers en bezoekers.

In 2024 zijn de schelpenpaden opnieuw bestrooid en zijn de ingangstrap, het terras en de azobe-delen schoongespoten. De wanden van de ontvangstruimte zijn van binnenuit geïsoleerd en er is een grote opslagruimte gemaakt voor de souvenirs. De hekwerken aan de voor en achterzijde van de molenshuur zijn vervangen en geteerd, zodat de schapen niet meer op het molenerf kunnen komen. Met het oog op de duurzaamheid zijn alle lampen in de gebouwen omgezet naar Ledlampen en is de cv-ketel vervangen door een energie- en daarmee ook financieel- zuinige installatie.

Onze bestaande Individuele Behandeling Afvalwater (IBA) is na 20 jaar aan vervanging toe. Dit wordt in 2025 gedaan. Hij wordt vervangen door een Verbeterde Septic Tank (VST), zodat ons rioolwater schoner het oppervlaktewater ingaat.

De inventaris van de molenmakers-hulpmiddelen in de molenshuur is herschikt, zodat het beter zichtbaar is



voor bezoekers. De schuur herbergt tegenwoordig ook twee boerenwagens van de Schermer Dansers. In juni zijn de drie model-schepraderen weer in de schuur gezet, deze hebben we te leen gekregen van de Kaeskoppenstad-organisatie. Hiermee laten we de vroegere bemalingsmethode zien.

De gerenoveerde kindervijzel is herplaatst, zodat kinderen en volwassen zelf water kunnen opvrijzelen. We hebben de vrijwilliger die dit heeft uitgevoerd tijdens de Nationale Molendag in mei in het zonnetje gezet.

In augustus is de keuring van Nederlandse Landgeiten en bokken voor de eerste keer georganiseerd op de molenkade achter de Museummolen. Het was een succes en voor herhaling vatbaar.

Bezoekersaantallen

De seizoensopening van de Museummolen begin april verliep voortreffelijk, mede dankzij heet mooie weer. WE hebben in de Museummolen in 2024 circa 26.600 bezoekers ontvangen. Het zijn vooral bezoekers uit eigen land, België, Duitsland, Spanje, Frankrijk, Amerika en Italië. De Museummolen heeft er in 2024 een paar grote touroperators erbij gekregen. De bussen rijden vanaf de cruiseboot in IJmuiden of Amsterdam naar ons museum. In april en mei ontvangen we een busonderneming die vanuit Amsterdam Noord mensen ophaalt voor de tulpentourroute in Westfriesland. Omdat zij al vroeg komen, zijn de openingstijden vervroegd naar 9.00 uur. Dit levert veel bezoekers, omzet en voldoening bij de vrijwilligers en de molenbeheerders.

Bestuurders van de stichting hebben een dagdeel meegelopen achter de balie, om te ervaren hoe dit in zijn werk gaat en om het contact met de beheerders en de vrijwilligers in de ontvangstruimte te verbeteren.

Het nieuw kassasysteem heeft goed uitpakkt. Dit maakt het werk gemakkelijker en efficiënter en heeft een professionele positieve uitstraling. De gastvrouwen en -heren zijn zeer te spreken over het systeem.

1.4. Korenmolen De Otter

Op korenmolen De Otter is in 2023 een vernieuwd enthousiast team van start gegaan. De molenaars malen zoveel als mogelijk graan voor de Herenboeren Duinstreek, een leermeester van het Gilde voor Molenaars leidt nieuwe molenaars op en de deuren staan meestal op vrijdag en zaterdag open voor bezoek en er worden rondleidingen voor groepen gegeven. Het bezoek vormt een mooie combinatie met de naastgelegen winkel met terras van Fermento. De samenwerking met de bakkerij verloopt goed. Ook hebben bestuursleden, Fermento, de molenaars en de huurders van de twee woningen gesprekken gevoerd over het gebruik van het erf.

Tijdens de Nationale Molendag in mei, de Schermer Maaldag en de Open Monumentendagen in september heeft De Otter veel bezoekers ontvangen. De Schermer dansers hebben opgetreden, wat door de bezoekers zeer is gewaardeerd.

We hebben een nieuwe vlaggenmast geplaatst zodat de molen beter zichtbaar is als een toeristische plek. De banken en de oude vlaggenmasten zijn opgeruimd.

De Provincie Noord-Holland, eigenaar van de strook grond langs de Ringvaart, maait daar elk voorjaar het riet.



In het voorjaar 2024 heeft de rietedekker de molenkap voorzien van nieuwe latten en riet. Tevens is de houten kraan voor het optillen van de molensteen vernieuwd. De steenkraan was verrot door houtworm. In 2025 krijgt de molen nieuwe zeilen.

De voorbereidingen voor het 125-jarig jubileum van De Otter zijn gestart. Er is een feestcommissie samengesteld uit het bestuur en de molenaars.

Brug Oterleek

De renovatie van de brug over de Ringvaart bij Oterleek is gereed. De werkzaamheden waren eind 2023 gestart. De provincie Noord-Holland heeft de brug in mei 2024 weer opgeleverd, deze wordt op afstand bediend

1.5. Molenaars

De dagelijkse bedrijfsvoering van de Museummolen en de aansturing van de vrijwilligers is in handen van twee molenaar-beheerders. Op de zondagen en tweede paasdag en tweede pinksterdag houdt een vrijwillige molenaar de Museummolen draaiende.

Op korenmolen De Otter draaien drie vrijwillige molenaars. Alle drie de molenaars hebben naast een molenaarsovereenkomst met de stichting ook een vrijwilligersovereenkomst met Fermento, de huurder-beheerder van de naastgelegen bakkerij. Eén van de molenaars is ook gediplomeerd korenmolenaar. Een andere molenaar is vrijwillig leermeester bij het Gilde van Molenaars en leidt aankomend molenaars op.

Op 14 maart 2024 heeft de Examencommissie van De Hollandsche Molen ook molenaarsexamens afgenomen op De Otter. In de aanloop naar het examen hebben de molenaars van De Otter de vier kandidaten begeleid bij het oefenen van de praktische vaardigheden en uitleg gegeven over de bijzonderheden van deze molen, zodat de kandidaten goed voorbereid hun examen tegemoet zouden gaan. Alle vier de kandidaten zijn geslaagd voor hun diploma dat hen tijdens de Algemene Leden Vergadering van De Hollandsche Molen op 1 februari 2025 is uitgereikt.

1.6. Bewoners en molens

Op de Museummolen en De Otter na, zijn al onze molens bewoond. In 2024 staan twee molens leeg vanwege renovatie (Strijkmolen L) en verzakking (Bovenmolen E). Bij Strijkmolen L heeft de nieuwe bewoner-molenaar een tijdelijk chalet geplaatst. Hij laat regelmatig Strijkmolen I draaien. We verwachten Strijkmolen L half 2026 weer bewoonbaar is.

Wij streven ernaar dat op elke molen een gediplomeerde molenaar woont. Afgelopen jaar is een nieuw standaardcontract opgesteld voor toekomstige molenaar-bewoners. Onderdeel van dit contract is het in 2022 opgestelde levend document Rentmeesterschap.

De bestuurder van de SMS verantwoordelijk voor molenaar-bewoners maakt elke twee jaar, in principe samen met een tweede bestuurder, een ronde langs de molenaar-bewoners.



In februari 2024 heeft het bestuur de bewoners van de molens en de vrijwillige molenaars uitgenodigd voor een gezamenlijk oudhollands winterkost-etentje. De IHC vertelde over onze duurzaamheid oplossingen, zoals de mogelijkheid tot het installeren van zonnepanelen en een warmtepomp bij de molens, als de bewoner dit wil. De bijeenkomst werd zeer geapprecieerd door de deelnemers.

Procedure nieuwe molenaar-bewoners

De stichting houdt een wachtlijst bij met kandidaten die zich hebben aangemeld voor bewoning van een van onze molens. Eind 2024 stonden hierop dertien kandidaten. Bij het vrijkomen van een molen voor bewoning, ontvangen de kandidaat-molenaars een uitnodiging om te solliciteren op de vrijgekomen plaats. Voor strijkmolen I is nieuwe molenaar-bewoner geselecteerd. Hij trekt na de restauratie medio 2025 in de molen.

Draaien

De molenaar-bewoners blijven actief in het verzorgen van positieve uitstraling van ons erfgoed: er is in 2024 veel gedraaid met bijna alle molens. Dit wordt merkbaar gewaardeerd door het publiek, blijkt uit de reacties die wij mochten ontvangen en de positieve aandacht vanuit de lokale en regionale pers.

Op 4 mei staan de molens in rouwstand vanaf 16.00 tot 21.00 uur en op 5 mei staan ze in de vreugdestand of draaien. Tijdens Schermer Maaldag en de Open Monumentendag stellen verschillende molenaars hun molen en erf open voor bezoekers. Vooral Poldermolen M en De Otter zorgen traditiegetrouw voor een aantrekkelijk programma. Op 11 oktober 2024 staan de Schermer molens in rouwstand ter herdenking van de slag bij Rustenburg in de Tweede Wereldoorlog. In 2024 stonden de molens ook in de rouwstand vanwege het overlijden van mevrouw Hoek, voorheen een gerespecteerd vrijwilliger van de stichting.

Omwentelingen 2024

Ondermolen D	522.795	(Museummolens)
Ondermolen O	122.568	
Ondermolen K	623.297	
Poldermolen D	748.986	
Poldermolen E	621.947	
Poldermolen M	12.266	(stond stil tot oktober)
Poldermolen O	719.278	
Poldermolen K	118.603	
Bovenmolen E	24.353	(staat veel stil wegens fundering)
Bovenmolen G	655.603	
Strijkmolen I	60.946	
Strijkmolen L	0	(staat stil wegens restauratie)
De Otter	96.508	

1.7. Vrijwilligers

Bij de start van het seizoen in april waren elf gastvrouwen en -heren beschikbaar voor de Museummolens. De groep vrijwilligers is in 2024 aangevuld met twee nieuwe gastvrouwen en -heren. De vrijwilligers verzorgen,



samen met de molenaar-beheerders, de openstelling van de Museummolen en de ontvangst van bezoekers. Naast de aanwezige molenaar-beheerders werken we met één of twee gastvrouwen of -heren. Bij grote drukte van bussen in de ochtend zijn twee gastvrouwen of -heren aanwezig. We hebben in 2024 afscheid genomen van drie vrijwilligers, doordat ze zijn overleden: Nico Hes, onze klusjesman, en de gastvrouwen de dames Van de Berg en Hoek.

In het kader van onze professionaliseringsslag zijn in 2024 met alle vrijwilligers contracten afgesloten. Hiermee is ook de verzekering via de gemeente goed geregeld.

De start- en slotbijeenkomsten voor de vrijwilligers waren in maart respectievelijk december. De startbijeenkomst in maart is vooral bedoeld om na de winter bij te praten en afspraken te maken voor het nieuwe seizoen. Tijdens de slotbijeenkomst in december stond terug- en vooruitkijken centraal met daarna een gezellige middag.

Voor de gastvrouwen en -heren en beheerders is een appgroep van PinkBee aangemaakt om gemakkelijker met elkaar te kunnen communiceren, vooral over planning en bemensing. Dit heeft goed gewerkt in 2024.

Onze stichting heeft meegedaan aan de Rabo clubactie, dit heeft 271,45 euro opgeleverd.

1.8. Presentatie en educatie

Ook dit jaar hebben de Schermer molens zich op verschillende manieren gepresenteerd. Tijdens Nationale Molendag en Schermer Maaldag waren bijna al onze molens draaiend te zien. Bij Poldermolen M werden pannenkoeken gebakken en ook korenmolens De Otter trok die dagen veel bezoekers. Daarnaast gaven de Schermer Dansers op Nationale Molendag een mooi optreden voor de bezoekers van de Museummolens.

Verder was de stichting met een kraam en enkele enthousiaste vrijwilligers aanwezig op de historische markt in de Grote Kerk in Alkmaar, die elk jaar wordt georganiseerd wordt op de zaterdag van het Open Monumentenweekend. Dit jaar hadden we naast promotiemateriaal, boekjes, informatiefolders en een filmpje voor het eerst ook eigen banners mee, om goed op te vallen en zoveel mogelijk van onze stichting te kunnen laten zien. Waar we vorig jaar de knutselmolentjes van de Hollandsche Molen aan kinderen uitdeelden, hadden we dit jaar molentjes met onze eigen kleuren en logo. Deze waren een groot succes en we willen deze dan ook de komende jaren blijven gebruiken, met een kleine aanpassing in het materiaal met het oog op duurzaamheid.

Op de zondag van het Monumentenweekend trad verhalenverteller Wim Bokhorst op bij de Museummolen en bij Korenmolen de Otter waren de Schermer Dansers te bewonderen.

Opleiding molengids

Voor vrijwilliger bij de Schermer Molens Stichting is het belangrijk om enige kennis op te doen van onze molens. Daarom kunnen vanaf dit jaar onze vrijwilligers op kosten van de stichting de tweedaagse cursus tot molengids volgen. Deze cursus wordt jaarlijks georganiseerd door de Noord-Hollandse Molenfederatie en behandelt de geschiedenis van de molens in Nederland, de verschillende typen molens en enige algemene basiskennis over de molen. Daarbij is er ook aandacht voor de veiligheid van de bezoeker tijdens het bezoek aan de molen. De cursisten leren hoe ze deze kennis kunnen gebruiken bij de ontvangst van bezoekers en hoe ze bij het



rondleiden het 'molengevoel' over kunnen brengen.

Vernieuwing bezoekerscentrum

Ondertussen gaan de ontwikkelingen voor de herinrichting van ons bezoekerscentrum door. De planning is om begin 2025 opdracht te geven voor het laten maken van een voorontwerp, waarna we een aannemer kunnen zoeken voor zowel het bouwkundige als het museale deel van het project.

Frisse blik

De Schermer Molens Stichting is een samenwerking aangegaan met de Broeker Veiling in Broek op Langedijk, het Kaasmuseum in Alkmaar en het Poldermuseum in Heerhugowaard. Onder de naam Expeditie Frisse Blik zijn afgelopen jaar twee 'paspoorten' ontwikkeld: een met wandelroutes en een met fietsroutes, waarbij elke route ten minste een van genoemde musea als begin- of eindpunt heeft. Op woensdag 12 juni was de officiële aftrap van dit project bij de Broeker Veiling en sindsdien kunnen bezoekers deze boekjes en een tasje met eigen logo gratis meenemen bij een bezoek aan een van deze vier musea. Deze vonden gretig aftrek en mogelijk komt er een tweede druk van de paspoorten. Ook wordt komend jaar de mogelijkheid onderzocht om een combinatieticket aan te bieden voor de verschillende musea.

1.9. Communicatie en relaties

Op verschillende manieren hebben we ook in 2024 contact gehouden met onze achterban. Deze achterban is divers en bestaat onder andere uit bezoekers van de Museummolen en korenmolen De Otter, burens en omwonenden, beleidsmakers en bestuurders bij overheden, subsidieverstrekkers, relaties uit de museum- en molenwereld en niet te vergeten onze Vrienden. Op verschillende manieren houden we contact met onze achterban.

Molenpost en Nieuwsbrief

Het bestuur levert samen met beheerder Fred Oudejans elk kwartaal een bijdrage aan de Molenpost. Dit tijdschrift wordt gratis onder alle vrienden van de molens van de Noord-Hollandse molenstichtingen verspreid.

Daarnaast houden het bestuur en de beheerders vier keer per jaar met de interne nieuwsbrieven onze vrijwilligers, molenaars en bewoners op de hoogte van belangrijke ontwikkelingen en het persoonlijke wel en wee binnen de stichting.

Website

Met onze meertalige website www.museummolen.nl richten we ons vooral op bezoekers van de Museummolen. Daarnaast informeren we iedereen via de website www.deschermermolens.nl over andere relevante zaken van onze stichting zoals over de droogmakerij de Schermer en bestuurlijke zaken van de stichting. Korenmolen De Otter heeft een eigen pagina op de website met historie en praktische informatie.

Social media

De stichting is het meeste actief op de social media kanalen Facebook en Instagram. De Museummolen en korenmolen De Otter hebben beide hun eigen kanaal waarop regelmatig berichten zijn geplaatst over aanstaande activiteiten of een terugblik met foto's op gepasseerde evenementen. Er zijn foto's geplaatst van de molens in de verschillende seizoenen of in het Noorderlicht. Er is toegelicht waarom de molens in rouwstand



staan als dat aan de orde was. Er zijn berichten geplaatst betreffende de voortgang van grotere en kleinere werkzaamheden en het publiek is opgeroepen om te stemmen voor de Rabo Clubactie. Het gezamenlijke bereik ligt gemiddeld op 5.000 personen per week.

De websites van Erfgoed Alkmaar en De Hollandse Molen en de social-mediakanalen van de provincie werken online mee als contentpartners en plaatsen regelmatig ook onze artikelen.

Pers

De meeste artikelen over de Schermer molens verschenen in de Uitkomst, maar ook de Alkmaarse krant heeft aandacht aan de molens besteed. Tijdens de week van de Duurzame Monumenten verscheen in het Erfgoed Magazine 69 een zeer uitgebreid artikel over het pionieren met verduurzaming, de warmtepomp haalde zelfs het NH nieuws. Zoals elk jaar heeft SMS geadverteerd in de vakantiekrant en in de museumkrant. Aandacht voor de molens was er in diverse magazines gericht op toeristen en uitgaven als *Dagje uit in de Regio*. In het televisie programma NH helpt was een sterrol weggelegd voor molenaar/beheerder Fred en gastvrouw Willeke.

Folder

De stichting heeft flyers voor bezoekers van de Museummolen en voor het werven van vrienden. Alle folders worden in onze huisstijl en met een passend logo vormgegeven. De algemene bezoekers folder is in 2023 vernieuwd en wordt onder andere uitgedeeld tijdens de Erfgoedmarkt in de Grote Kerk van Alkmaar tijdens Open Monumentendagen. Ook is een nieuwe folder voor het werven van vrienden gemaakt, deze ligt bij de balie van de Museummolen en bij De Otter.

De naslagfolder, die bezoekers na afloop van hun bezoek aan de Museummolen mee kunnen nemen, wordt in 2025 vernieuwd.

Borden

Het plan om de informatieborden bij onze molens te vernieuwen is in uitvoering. Vanwege het ontbreken van een bestuurder communicatie is het project vertraagd. De vervanging moet in 2025 worden gerealiseerd.

Relaties

Het bestuur heeft eerder een stakeholderanalyse gemaakt. Hierbij is in kaart gebracht wanneer en op welke wijze we de verschillende relaties willen en kunnen informeren en/of betrekken. Deze analyse moet nog verder worden gebracht en uiteindelijk worden verwerkt tot een jaarlijks communicatieplan. Dit is onderdeel van de vacante portefeuille PR & Communicatie en is in 2024 helaas blijven liggen. Met de belangrijkste stakeholder is het contact goed onderhouden, zo is de samenwerking met de gemeente Alkmaar goed en intensief te noemen.

Vereniging De Hollandsche Molen, de Noord-Hollandse Molenfederatie, het Gilde van Molenaars

De vereniging De Hollandsche Molen is voor ons een belangrijke bron van informatie over zaken als veiligheid, verzekeringen subsidies, educatie of de molenbiotoop. De Noord-Hollandse Molenfederatie behartigt de belangen van de molens in Noord-Holland bijvoorbeeld naar de provincie. De federatie heeft tweemaal bij de Museummolen vergaderd waarbij vanuit ons bestuur de nodige input is geleverd voor de herziening van de statuten van de federatie. Tijdens de jaarlijkse molen contactdag mocht de stichting van de federatie een prijs in ontvangst nemen voor het jubileum 60 jaar molenbeheer in de Schermer. Korenmolen De Otter is tevens lesmolen voor het Gilde van Molenaars. Elk jaar worden hier meerdere nieuwe molenaars opgeleid. Ook was de



molen dit jaar examenmolen. Onder de examenkandidaten bevond zich een van onze bestuursleden, Nadia heeft haar diploma behaald.

Samenwerking

Onder de noemer Expeditie Frisse Blik is de samenwerking met de Broekerveiling, het Kaasmuseum en het Poldermuseum voor wandel- en fietstochten van start gegaan. In september gaven de wethouders te Beest (Alkmaar) en Hegger (Purmerend) het startschot voor de organisatie van het jubileumjaar Leeghwater450 bij de Museummolen. Van april tot en met augustus 2025 worden in Beemster en Schermer allerlei festiviteiten rondom dit jubileum georganiseerd, uiteraard doet de Schermer Molens Stichting hieraan mee.

In opdracht van de gemeente heeft Alkmaar marketing interviews gehouden en twee workshops georganiseerd om samen met ondernemers en culturele organisaties het *Verhaal van Alkmaar* te maken. De stichting was vertegenwoordigd en heeft hier, mede namens het buitengebied, de nodige input voor geleverd.

Vacature

Het bestuur heeft, na enige wisselingen in 2023, zijn draai weer gevonden. Tijdens de zomerperiode heeft een aspirant lid meegedraaid met het oog op de vacante portefeuille PR & Communicatie. Het is bij een snuffelstage gebleven, het blijft een lastige plek om in te vullen, een mooie uitdaging voor 2025.

1.10. Molenbiotoop en ruimtelijke ontwikkelingen

Voor het draaien en malen van windmolens is het belangrijk dat zij voldoende vrije wind vangen en dat hinderlijke en schadelijke turbulenties worden voorkomen. Onze molens hebben daarom belang bij een goed beschermde molenbiotoop. In een klein land als Nederland zijn er veel bedreigingen zoals nieuwbouw van woningen en bedrijven en de aanplant van (te hoge) bomen. Ook is er zorg over de planologische bescherming van de molenbiotoop door de gemeente. Daarnaast zijn er andere bedreigingen van de molens zoals vuurwerk die de rieten jas van een molen in een mum van tijd in een brandende fakkel kunnen veranderen.

Gelet op het belang van de molenbiotoop voor onze molens, is dit een vast bespreekpunt tijdens de bestuursvergaderingen. Het is een specifieke thema dat wordt belegt bij een bestuurslid met een geschikte achtergrond, in 2024 was dat de secretaris. In het afgelopen jaar hebben we van ons laten horen bij de volgende zaken:

- Wij hebben onze zorgen geuit over de uitbreiding en langere duur van het gaswinningsveld Middelie. We hebben bezwaar gemaakt vanwege de mogelijke gevolgen voor de fundering van de molens en het ontbreken van een goede regeling voor als door de gaswinning inderdaad schade wordt veroorzaakt. Onze bezwaren zijn niet overgenomen.
- Binnen de biotoop van de Museummolen, Ondermolen C en Bovenmolen G in Schermerhorn zijn bomen op particulier terrein geplant. Ze overschrijden in volwassen toestand de maximale hoogte van de molenbiotoop. We zijn in overleg met de eigenaar om hier verandering in aan te brengen en te zoeken naar een oplossing waar beide partijen mee kunnen leven. Tot nu toe heeft dit niet tot het gewenste resultaat geleid.



- Weliswaar is de molenbiotoop van onze molens beschermd in het bestemmingsplan (sinds 1 januari 2024 omgevingsplan) van de gemeente Alkmaar, echter deze bescherming voldoet niet aan de standaard norm in Nederland. De maximaal opgenomen cirkel rond de molens ligt in Alkmaar op 350 meter in plaats van op 400 meter. Wij hebben de gemeente Alkmaar gevraagd dit aan te passen. Dit heeft nog geen effect gesorteerd.
- Er is een overleg opgestart samen met De Hollandsche Molen, de Noord-Hollandse Molenfederatie en de Alkmaarse Molenstichting om de problematiek van de molenbiotoop van de Alkmaarse en Schermerse molens in relatie tot bouwplannen, oprukkend groen en andere problemen bij de gemeente Alkmaar aan te kaarten. We kunnen dan meteen aandacht vragen voor het opnemen van een goede bescherming van de molenbiotoop van alle molens in het toekomstige omgevingsplan.
- In dit kader willen we er ook bij de gemeente op aandringen dat er vuurwerkvrije zones rond de molens komen, zoals bijvoorbeeld in de gemeente Zaanstad.
- In het kader van hun Omgevingsvisie hebben wij bij de gemeente Dijk en Waard aandacht gevraagd voor het beschermen van de molenbiotoop van de Strijkmolens bij Rustenburg en De Otter in Oterleek. Voor de laatste ontbreekt nu bescherming aan de zijde van Dijk en Waard. Samen met de molenaars is het bestuur alert op planologische ontwikkelingen in deze gemeente, zoals het omgevingsplan.

1.11. Museumregistratie en collectiebeheer

Het papieren archief is opgeruimd en grotendeels overgebracht naar het Regionaal Archief Alkmaar. Zij gaat dit verder voor ons beheren.

De collectie van het museum wordt nagenoeg volledig ingezet en tentoongesteld in de vaste opstelling van het bezoekerscentrum, de Museummolen en de molenshuur. Met deze voorwerpen belichten we de belangrijkste aspecten van de cultuurhistorie van het omschreven gebied, zoals onze belangrijkste verhaallijnen.

Het fysieke beheer van onze collectie maakt onderdeel uit voor het verbeteringsplan voor het bezoekerscentrum. De verbeteringen van het digitale collectiebeheer wordt doorgeschoven naar 2025.

Als alle vrijgekomen functies in het bestuur weer zijn opgevuld, krijgt een bestuurslid het museale deel van onze activiteiten in zijn of haar portefeuille om daarmee de organisatie naar een hoger plan kan tillen. Dit hangt samen met het streven het verhaal van de droogmakerij De Schermer en de functie van de molens nog beter te vertellen.

In samenwerking met het Museum In 't Houten Huis in De Rijp, zijn we bezig met het omzetten van de registratie van onze – relatief statische – collectie van gebruiksvoorwerpen van Adlib naar Memorix. Wij volgen de ontwikkelingen van het genoemde museum. Eén van de beheerders werkt samen met de betrokken bestuurder en enkele vrijwilligers aan het registreren, behouden en beheren van de collectie. Zij zijn binnen onze stichting de dragers van de expertise.

Met luchtbehandeling door luchtbevochtigers en –ontvochtigers bewerkstelligen we een veilig klimaat voor de collectie. Met meerdere dataloggers (type AirZenZ-AZ-ENV) beschikt ons museum over dagelijkse gegevens inzake temperatuur, relatieve vochtigheid en atmosferische druk.



Kwetsbare voorwerpen zijn in een apart depot met speciale airconditioning ondergebracht. Wij werken aan het realiseren van verantwoorde klimaatomstandigheden voor onze gehele collectie. Dit gebeurt op basis van een betrouwbare klimaatregistratie waarbij de meetgegevens de basis zijn. Bij de plaatsing van de objecten houden we rekening met deze meetgegevens, mede in relatie tot de kwetsbaarheden van de specifiek objecten.

1.12. Governance Code Cultuur en Ethische Code Musea

De museale wereld heeft een eigen code: de Governance Code Cultuur (2019). Dit biedt een kader voor goed bestuur en toezicht in culturele organisaties. De code is bedoeld voor een raad van toezicht en tevens geschikt voor andere bestuursvormen. Daarnaast is er de ICOM ethische code Musea: een hulpmiddel voor musea dat houvast biedt op vlakken waar nationale wetgeving tekortschiet. Deze code is niet zozeer bedoeld voor leden van een rvt maar vooral voor museummedewerkers en de directie. Als stichting volgen we, zoveel als mogelijk, beide codes.

We zijn een organisatie in de cultuursector die waarden wil realiseren op cultureel, economisch en maatschappelijk gebied. We realiseren ons dat werken met publieke middelen in het maatschappelijk domein een morele verantwoordelijkheid met zich meebrengt, daarom:

- Is er een duidelijke verdeling van taken en bevoegdheden tussen uitvoering, bestuur en toezicht;
- Streven we naar onafhankelijk toezicht en het vermijden van belangenverstrengeling binnen het bestuur;
- Waarborgen we deskundigheid en diversiteit in de samenstelling van bestuur, personeel en vrijwilligers;
- Wordt jaarlijks een onafhankelijke financiële controle uitgevoerd;
- Is het jaarverslag openbaar en leggen we daarin verantwoording aan het publiek.

Musea zijn verantwoordelijk voor het materiële en immateriële natuurlijke en culturele erfgoed. Ons uitgangspunt is de dienstbaarheid van het museum aan de samenleving en het professionalisme van de museummedewerkers, daarom:

- Zorgen we voor een optimale toegankelijkheid en bescherming van onze objecten;
- Streven we naar een verantwoord personeels- en financieel beleid;
- Passen de collectie, de tentoonstellingen en de evenementen bij onze doelstellingen;
- Werken we, waar mogelijk en passend, samen en delen onze kennis en ervaringen met andere musea en instellingen.

1.13. Diversiteit en inclusie

Een inclusieve en diverse samenleving waarin mensen zich verbonden voelen is belangrijk. Erfgoed is bij uitstek iets wat van en voor iedereen is. Zeker in de Schermer en omstreken is er altijd wel een molen in de buurt met een verhaal om te vertellen. Een verhaal over de oorsprong van de molen en de geschiedenis van dit mooie gebied, waar mensen zich, ongeacht hun achtergrond of zijn, aan kunnen verbinden.

Inclusiviteit en diversiteit zorgen ervoor dat mensen zich gezien, gehoord en gewaardeerd voelen. Dit draagt bij aan het welzijn, de productiviteit en de prestaties die mensen leveren. Kortom beide zijn voor de stichting van belang. We streven ernaar dat de samenstelling van het bestuur, de molenaars, vrijwilligers en de bezoekers een



afspiegeling zijn van de maatschappij. Op onderdelen hebben we al goede stappen gezet. Er wonen al verschillende jonge molenaars op onze molen en we hebben een jonge molenaar in dienst als beheerder op de Museummolen. Daarnaast zien we steeds meer vrouwen de opleiding tot molenaar volgen binnen onze gelederen of op onze lesmolen De Otter. Binnen de groep vrijwilligers zijn veel vrouwen aan het werk en ons bestuur is gemengd wat betreft leeftijd en geslacht. Wij zetten ons in om mensen met een migratieachtergrond naar onze molens te trekken, een voorbeeld hiervan is het bezoek van nieuwe Nederlanders via de stichting Dialoog Taalhulp.

1.14. Vergaderingen

Met uitzondering van de zomer- en kerstperiode vergadert het bestuur één keer in de maand in de Museummolen. In 2024 is het bestuur tien keer bij elkaar gekomen voor een reguliere vergadering en twee keer voor een aparte sessie om te evalueren en het werkplan 2025 op te stellen. De beheerders van de Museummolen zijn bij deze brainstormbijeenkomsten betrokken.

Het bestuur beraadt zich op de personele toekomst van het beheer van de Museummolen vooruitlopend op de vermindering van het aantal werkuren per week en uiteindelijk de pensionering van een van de molenaar-beheerders.

Het bestuur en de raad van toezicht hebben twee keer samen vergaderd. Tijdens deze vergaderingen stonden de jaarrekening/jaarverslag 2023 respectievelijk de begroting 2025 op de agenda.

De bestuurder met instandhouding in zijn portefeuille is voorzitter van de Instandhoudingscommissie. De penningmeester neemt eveneens deel aan de vergaderingen van de IHC en bewaakt de financiële aspecten.

1.15. Samenstelling en mutaties bestuur

Per 31 december 2024 kent het bestuur de volgende samenstelling:

Voorzitter:	Noor Ney (vanaf 1 januari 2021)
Secretaris:	Agnes de Boer (vanaf 1 februari 2018)
Penningmeester:	John Hagens (vanaf 29 november 2023)
Molenaars, vrijwilligers, e.a.	Joop Krul (vanaf 22 april 2021)
Presentatie en educatie:	Nadia Kreuger (vanaf 22 april 2021)
IHC en duurzaamheid:	Maurice Wokke (vanaf 1 april 2022)
PR & Communicatie:	Vacant



2. Verslag van de raad van toezicht

1.5. Bestuursverslag raad van toezicht Schermer Molens Stichting

1.5.1. Verslag van de raad van toezicht

In dit verslag doet de raad van toezichtverslag van zijn taken in het verslagjaar 2024.

1.5.2. Samenstelling raad van toezicht (per 31-12-2023).

De raad van toezicht bestaat uit de volgende drie leden:

<i>Voorzitter:</i>	De heer A. Pilkes
<i>Secretaris:</i>	Mevrouw K. Hollenberg
<i>Leden:</i>	De heer S. Ruiter

De raad van toezicht is zo samengesteld dat hij zijn werk naar behoren kan doen. Elk lid van de raad van toezicht moet het beleid van de organisatie op hoofdlijnen kunnen beoordelen. Daarnaast draagt elk lid met zijn eigen specifieke deskundigheid bij aan de kennis en expertise waarover de raad van toezicht overeenkomstig zijn profielschets beschikt.

In zijn samenstelling waarborgt de raad van toezicht diversiteit; in het bijzonder heeft hij daarbij aandacht voor leeftijd, etnische achtergrond en geslacht. Herbenoeming van een lid vindt plaats na overweging, ook gelet op actuele omstandigheden en op de profielschets van de raad van toezicht. Vacatures in de raad van toezicht worden openbaar gemaakt.

De organisatie biedt alle leden van de raad van toezicht na hun benoeming een introductie aan in verschillende aspecten die voor de raad van toezicht relevant zijn. Jaarlijks beoordeelt de raad van toezicht in welk opzicht de leden behoefte hebben aan verdieping of verbreding van hun kennis.

Statutair legt de organisatie de maximale zittingstermijn voor de leden van de raad van toezicht vast. Gebruikelijk is: tweemaal een periode van vier jaar of driemaal een periode van drie jaar. Er wordt een zodanig rooster van aftreden opgesteld dat niet te veel leden tegelijk aftreden zonder herbenoembaar te zijn. Het rooster van aftreden is openbaar.

1.5.3. Mutaties in de raad van toezicht in 2023

De samenstelling van de raad van toezicht is in 2024 niet gewijzigd.

1.5.4. Bestuurstermijnen leden

De statuten geven aan dat een termijn van drie keer drie jaar of twee keer vier jaar mogelijk is. Om de continuïteit in de raad van toezicht te borgen is gekozen voor het volgende schema:

Naam:	Functie	Datum aanstelling	Periode	Datumuittreden
Kim Hollenberg	secretaris	01-01-2014 4 jaar	[2 ^e]	01-01-2021
Aldert Pilkes	voorzitter	01-01-2014 3 jaar	[3 ^e]	01-01-2023
Simon Ruiter	lid	01-01-2014 3 jaar	[3 ^e]	01-01-2023



In december 2019 zijn Aldert Pilkes en Simon Ruiter opnieuw voor een periode van drie jaar benoemd. In november 2017 is Kim Hollenberg opnieuw benoemd voor een periode van vier jaar.

In 2020 is besloten om de bestuursstructuur van de SMS aan te passen door de raad van toezicht en het bestuur samen te voegen. Tevens is een besluit genomen over de (nieuwe) samenstelling van de portefeuilleverdeling inclusief de personele invulling. Tot dat dit is geëffectueerd blijven de huidige leden van de raad van toezicht in functie.

In het huidige verslagjaar is deze wijziging nog niet geëffectueerd. In de afstemming met de notaris werd duidelijk dat de (concept) Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen niet op de korte termijn als wet actief wordt. Ook gaf de notaris aan dat een stichting geen toezichthouders mag hebben die tegelijkertijd ook bestuursleden zijn. Het nadrukkelijk advies van de notaris is de huidige statuten (en structuur) te handhaven. Op 11 december 2024 hebben wij hiertoe dan ook besloten. Vanuit het oogpunt van continuïteit is tevens besloten gefaseerd de raad van toezicht te vernieuwen.

1.5.5. Werkzaamheden raad van toezicht

1.5.5.1 Uitgangspunten, verantwoordelijkheden en taken van de raad van toezicht

Bij zijn werk laat de raad van toezicht zich leiden door het culturele, economische en maatschappelijke belang van de stichting. De raad van toezicht richt zich op het belang van de organisatie en weegt de belangen af van degenen die bij de organisatie zijn betrokken. In een apart reglement legt de raad van toezicht onder meer vast: de onderlinge taakverdeling, de werkwijze van de raad van toezicht en de omgang met het bestuur. De raad van toezicht houdt actief op stimulerende en kritische wijze toezicht.

Een verslag van de raad van toezicht maakt deel uit van het jaarverslag van de organisatie.

Het toezicht heeft op twee momenten plaats:

Vooraf: de plannen [missie, strategie, beleidsplan en begroting] worden ter goedkeuring aan de raad van toezicht voorgelegd.

Achteraf: de raad van toezicht beoordeelt het bestuur en de organisatie kritisch en keurt het jaarverslag goed.

De raad van toezicht vergadert volgens een vastgesteld schema, tenminste tweemaal per jaar, voor het goedkeuren van jaarplan en begroting en voor de vaststelling van jaarverslag en jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor zijn eigen functioneren. De raad van toezicht bespreekt zijn functioneren tenminste eenmaal per jaar buiten aanwezigheid van bestuur en bereidt dit zelf voor.

Ook bespreekt de raad van toezicht tenminste eenmaal per jaar het functioneren van het bestuur. Dit bereidt de raad van toezicht buiten aanwezigheid van het bestuur voor.

De raad van toezicht adviseert het bestuur en doet dit op een actieve wijze, zowel anticiperend als reflecterend op beslissingen van het bestuur. Daarnaast heeft de raad van toezicht ook een stimulerende en adviserende functie jegens het bestuur.

De raad van toezicht kent een aantal vaste onderwerpen die in ieder geval tot het toezicht behoren, zoals: realisatie van doelstellingen, strategie, risicobeheer en financieel beleid. De raad van toezicht beslist over benoeming, beoordeling, bezoldiging, schorsing en ontslag van het bestuur / individuele bestuursleden. De raad van toezicht stelt rechtspositie en bezoldiging van het bestuur (of individuele leden) vast en is hierover zo open mogelijk. Bij het vervullen van (artistieke) bestuursfuncties laat de raad zich extern adviseren.

De raad van toezicht benoemt de externe accountant, na advies van het bestuur.



De raad van toezicht behoort bij de volgende onderwerpen haar goedkeuring te verlenen aan het bestuur:

- een besluit tot statutenwijziging, fusie, splitsing omzetten en ontbinden van de stichting;
- rechtshandelingen waarbij de stichting een tegenstrijdig belang heeft met een of meerdere bestuurders;
- het aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, vervreemding of bezwaring van registergoederen;
- het aangaan van overeenkomsten waarbij de stichting zich als borg of hoofdelijk schuldenaar verbindt;
- het vaststellen of wijzigen van een reglement;
- het aangaan van kredietovereenkomsten en van geldleningen ten behoeve en ten laste van de stichting;
- het voeren van rechtsgedingen, het nemen van executoriale maatregelen, het sluiten van vaststellingsovereenkomsten en het onderwerpen van geschillen aan de beslissing van rechtslieden;
- het aangaan of verbreken van duurzame samenwerking van de stichting met een andere rechtspersoon of onderneming als deze samenwerking of verbreking van ingrijpende betekenis is voor de stichting;
- het aangaan of wijzigen van arbeidsovereenkomsten;
- het vaststellen of wijzigen van een beleidsplan.

1.5.5.2. Vergaderingen van raad van toezicht met het bestuur

Er is in 2024 twee keer gezamenlijk met het bestuur van de stichting vergaderd. Dit was op de volgende data 1 mei 2024 en 11 december 2024. De vergaderingen vonden plaats in ons bezoekerscentrum.

Door de wisseling van penningmeester is geen bijeenkomst georganiseerd met de financiële adviescommissie.

1.5.5.3. Besproken onderwerpen en besluiten gezamenlijke vergadering

- Status visie, doelstelling en focus SMS;
- CulturalGovernance Code(CGC) – ANBI status – vereisten Museumregister;
- Structuur stichting en samenstelling bestuur;
- Werving nieuwe bestuursleden (secretaris);
- Faillissement aannemer bij restauratie Strijkmolen L;
- Informatievoorziening raad van toezicht , integriteit;
- Werkdruk, samenwerken en taakverdeling binnen het bestuur, relatie met beheerder/molenaar en vrijwilligers en huurders;
- Relatie met belangrijke stakeholders zoals Gemeente Alkmaar, Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier en een aantal fondsen ;
- Samenwerkingsverbanden stichting met administratiekantoor Van Leeuwen en Van Reeuwijk Bouwmeesters;
- Jaarrekening en jaarverslag 2023 ;
- Voortgang herinrichting bezoekerscentrum;
- Huishoudelijk reglement
- Overleg over beleggingsportefeuille met beleggingsprofiel;
- Beheer van de molenbiotoop Museummolen – overleg met omwonenden;
- Voortgang planmatig onderhoud (meerjaren onderhoud planning);
- Voortgang SIM subsidies en bijzondere restauratie projecten;
- Beleidsplan 2019-2025;
- Begroting 2025.



1.5.5.4. Vergaderingen van raad van toezicht

De raad van toezicht heeft niet apart vergaderd. Wel is een aantal keren afgestemd over onder andere het faillissement van een aannemer, het kabel tracé bij de strijkmolens, benoeming van een bestuurslid, het bidbook bezoekerscentrum en de jaarrekening 2023 en de begroting 2025.

1.5.5.5. Besproken onderwerpen en besluiten vergaderingen raad van toezicht

- Doelstelling en focus SMS;
- CulturalGovernance Code(CGC)-ANBI status-vereisten Museumregister;
- Benoemen bestuurslid ;
- Financiële voortgang incl. maandelijkse rapportage;
- Informatievoorziening raad van toezicht;
- Werkdruk in bestuur, relatie met beheerder/molenaar en vrijwilligers;
- Relatie met belangrijke stakeholders;
- Samenwerkingsverbanden Stichting;
- Jaarrekening 2023;
- Voortgang planmatig onderhoud (meerjaren onderhoud planning);
- Voortgang subsidies SIM 2019-2024;
- Aanvraag SIM voor periode 2025-2030;
- Voortgang bestuurlijke activiteiten (o.a. secretariaat, marketing & communicatie,
- Financiën, openstelling museummolen, instandhouding molens, wachtlijst huurders,
- Relaties met beheerders en vrijwilligers;
- Informatiebeleid en – voorziening (transparantie en overdraagbaarheid);
- Overleg Provincie en aanvraag provinciale subsidie 2024 - 2026;
- Aanvraag subsidies gemeente Alkmaar;
- Gevolgen faillissement voor voortgang restauratie Strijkmolen L;
- Voortgang fondsenwerving Bovenmolen E en Poldermolen O;
- Begroting 2025.

Besluiten:

- Benoemen nieuwe secretaris;
- Handhaven huidige structuur stichting;
- Goedkeuren huishoudelijk reglement;
- Door faillissement beëindigen opdracht restauratie Strijkmolen L;
- Indienen schadeclaim bij curator ;
- Restauratie Strijkmolen L opnieuw aanbesteden;
- Jaarrekening 2023 vastgesteld;
- Goedkeuring opstalrecht kabel tracé langs Strijkmolens;
- Instandhoudingsbegroting en begroting SMS 2025 goedgekeurd;
- Bezetting raad van toezicht vanwege structuur / bestuurstermijnen vastgesteld.



Opgemaakt en vastgesteld door het bestuur

Schermerhorn, 13 Mei 2025

N. Ney (voorzitter)

J. Hagens (penningmeester)

A.G.M. de Boer (secretaris)

N. Kreuger (bestuurslid)

M. Wokke (bestuurslid)

J. Krul (bestuurslid)

Goedgekeurd door de Raad van Toezicht

Schermerhorn, 13 Mei 2025

A. Pilkes (voorzitter)

K. Hollenberg (adviseur)

S. Ruiter (lid)

